

Návrh a management projektu



SW podpora řízení projektů

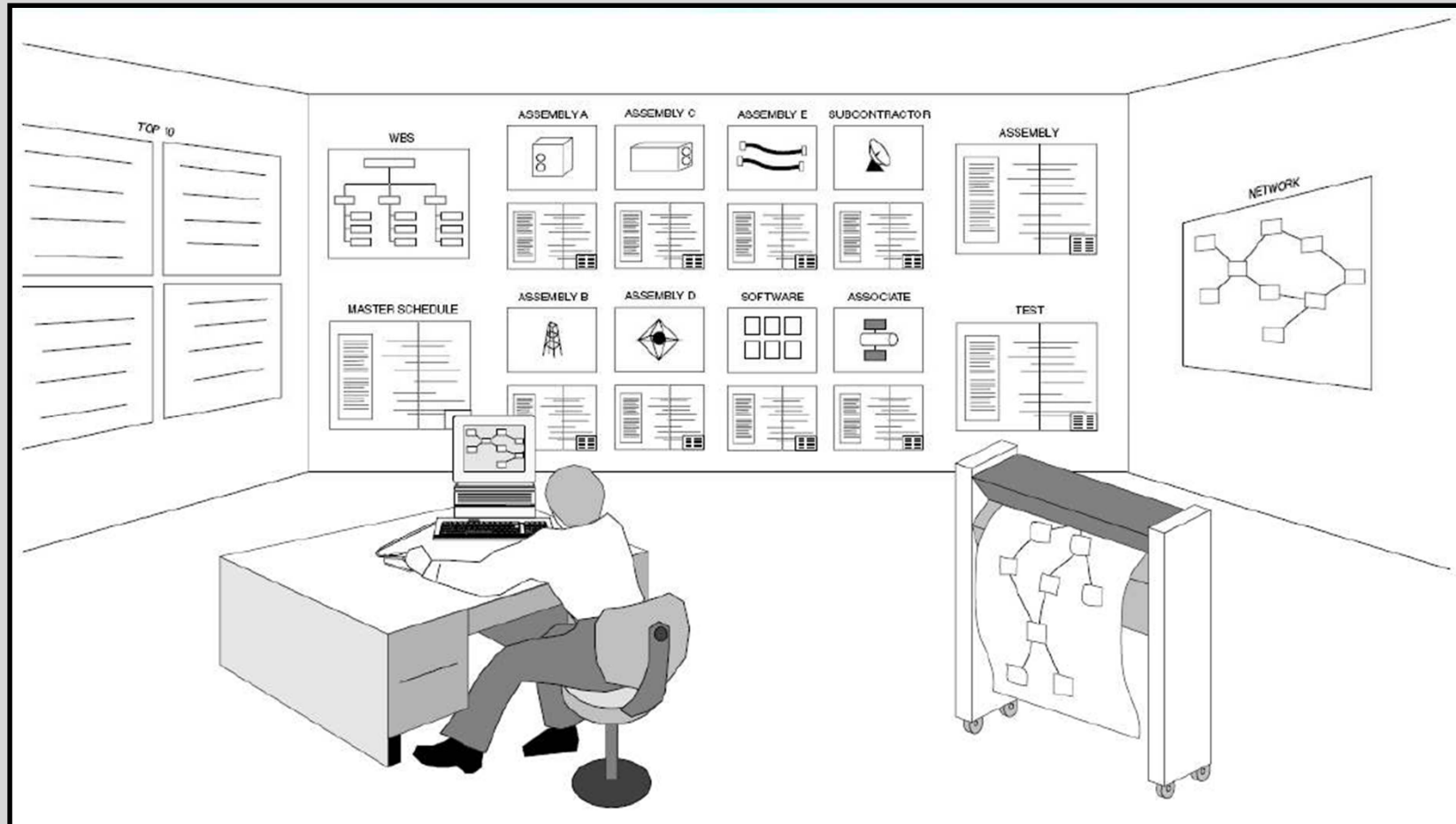
ČVUT
FAKULTA BIOMEDICÍNSKÉHO
INŽENÝRSTVÍ

Ing. Vladimír Jurka 2012

SW podpora řízení projektů



Na co potřebujete SW?



Na co potřebujete SW?



- Analýza problému, mapa prvků systému a souvislostí
- Uchování a vyhledání know-how, metodiky
- Komunikace – předávání informací (interní a externí lidé)
- Plánování – harmonogramy, přehledy úkolů
- Delegování a sdílení úkolů, informace o stavu úkolů
- Řízení kritické cesty a řetězu
- Řízení kapacit lidí, profesí, jiných zdrojů



Na co potřebujete SW?



- Sdílení dokumentů
- Řízení změn dokumentů, archivace verzí
- Elektronické schvalování dokumentů (elektronické podpisy)
- Řízení rizika, preventivních a nápravných opatření
- Plánování nákladů na projekt, rozpočty
- Účtování skutečných nákladů na projekt
- Reporting stavu projektu, kontrolní sestavy, odchylky



Typy SW nástrojů



- **Desktopová aplikace**
 - vyžaduje obvykle lokální instalaci u uživatele
 - data mohou být lokálně, na serveru, synchronizace ...
- **Webová aplikace**
 - nevyžaduje obvykle instalaci u uživatele
 - data uložena na serveru
- **Jedno-uživatelská**
 - data jsou obvykle uložena v souboru
 - lze je obtížně sdílet, natož souběžně měnit
- **Víceuživatelská**
 - data obvykle uložena v databázi
 - souběžná práce uživatelů



Typy SW nástrojů

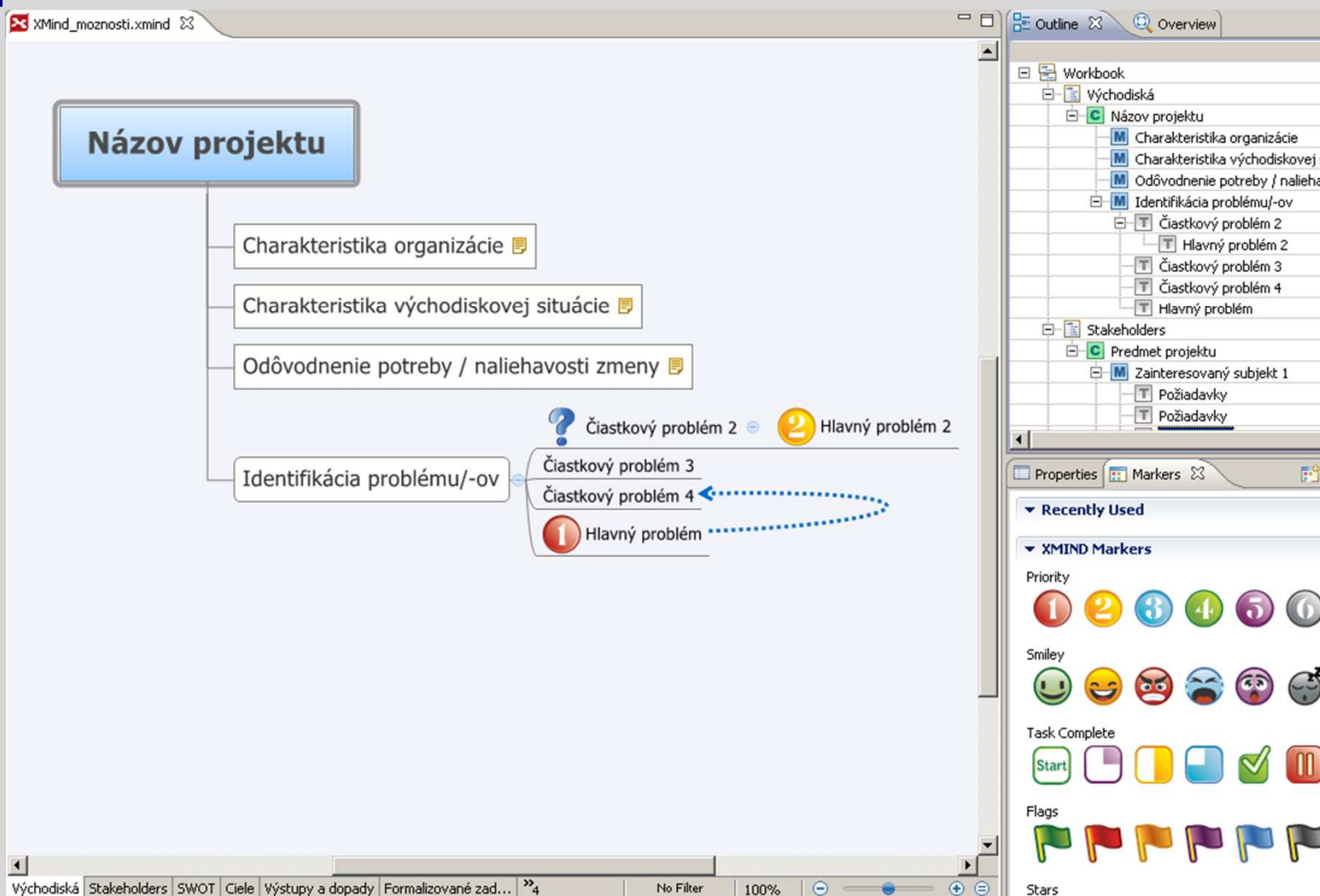


- **Jednoduché nástroje**
 - Jeden projekt = jeden soubor, žádné propojení

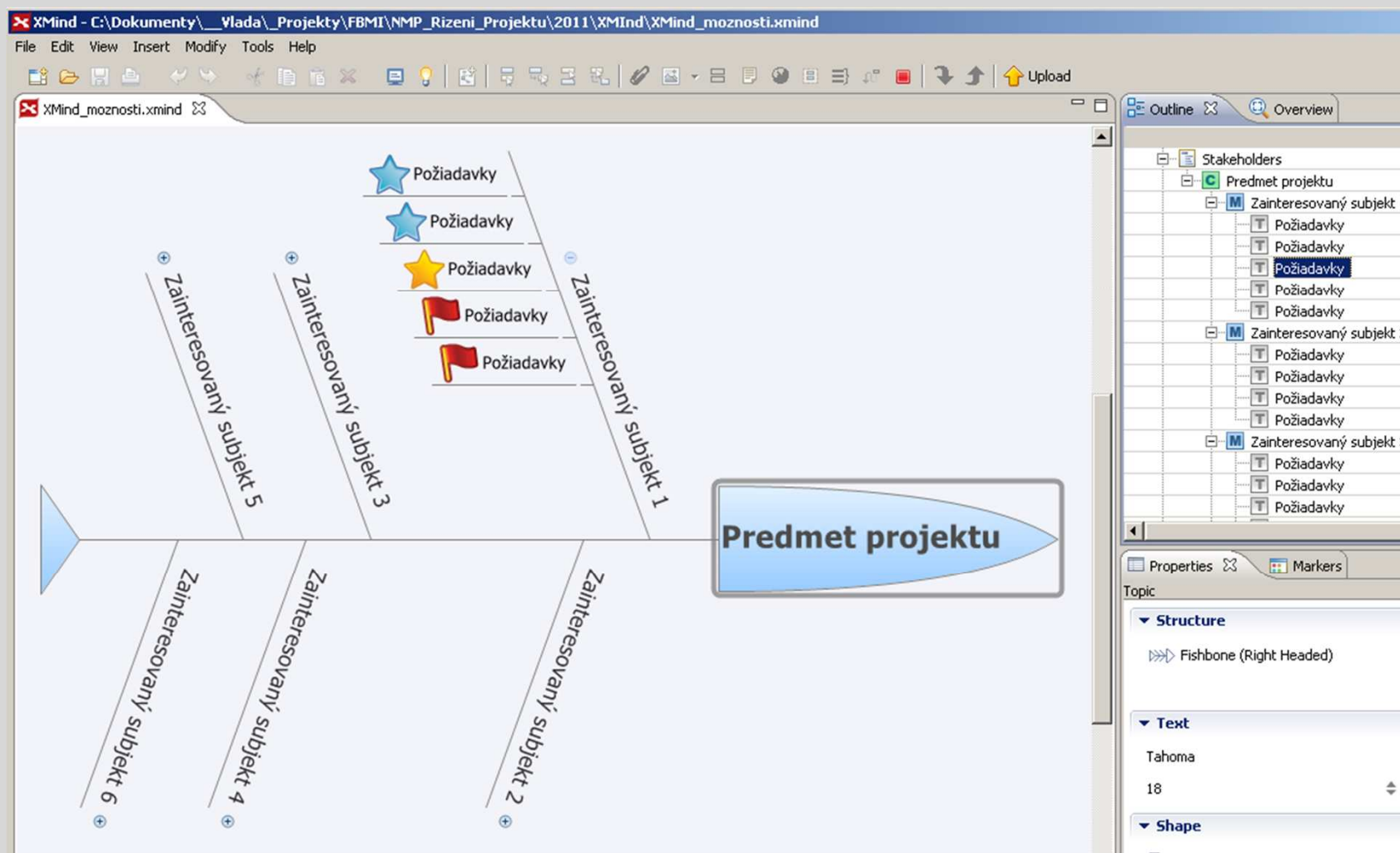
- **Multi-projektové nástroje**
 - společné číselníky, kalendáře
 - lze generovat přehledy přes všechny projekty
 - řízení kapacit lidí, zdrojů, pracujících na několika projektech



Analytické nástroje



Analytické nástroje



Analytické nástroje



XMind - C:\Dokumenty\...Vlada_Projekty\FBMI\NMP_Rizeni_Projektu\2011\XMind\XMind_moznosti.xmind

File Edit View Insert Modify Tools Help

XMind_moznosti.xmind

SWOT

😊 Silné stránky		} Sumarizácia odôvodnenia projektu
😡 Slabé stránky		
💡 Príležitosti		
💣 Ohrozenia		

Outline Overview

- SWOT
 - SWOT
 - Silné stránky
 -
 -
 -
 -
 - Slabé stránky
 -
 -
 -
 -
 - Príležitosti
 -
 -
 -
 -

Properties Markers

Sheet

Background

Background Color: ☐

Wallpaper

Select Wallpaper...

60 %

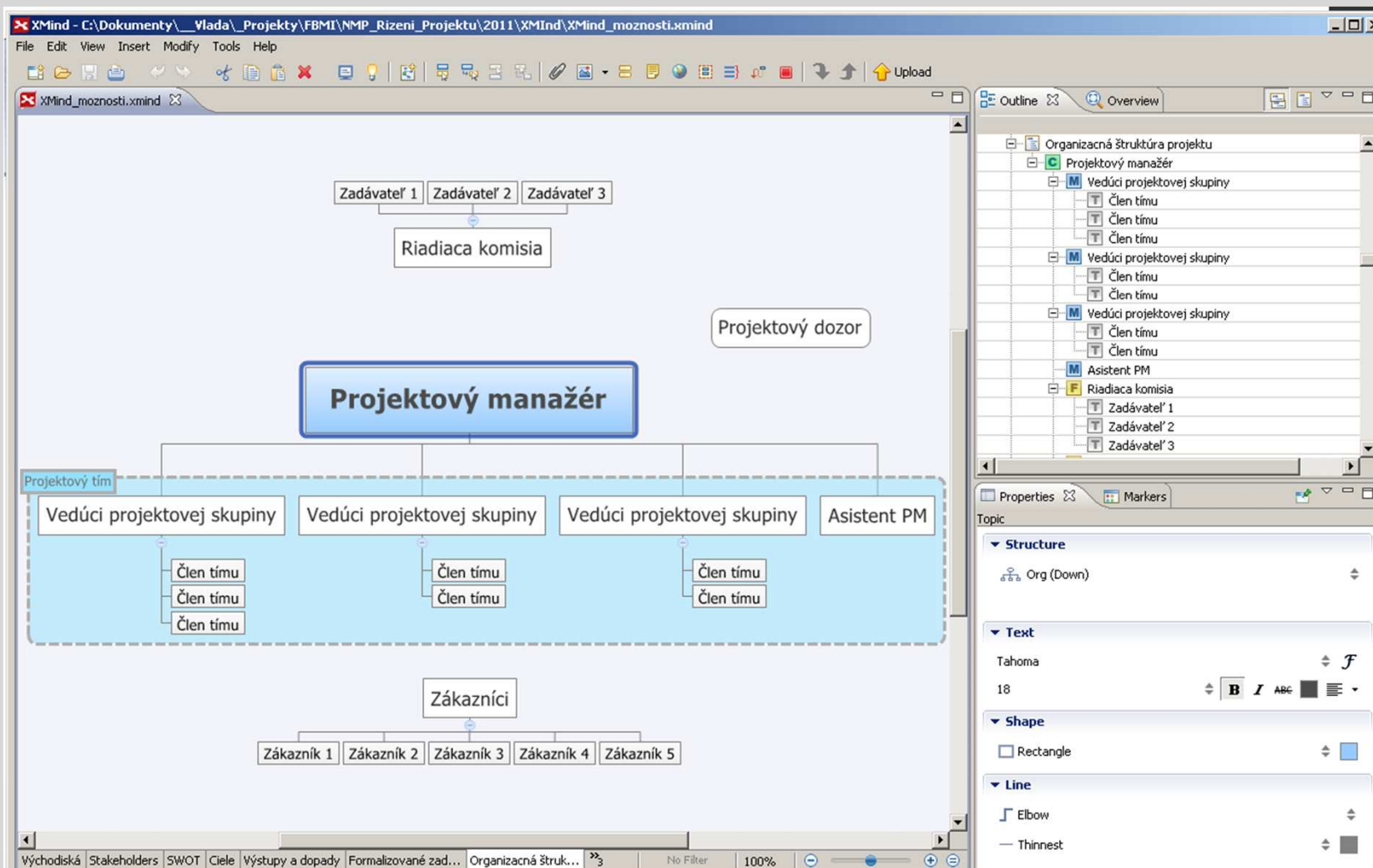
Legend

Show Legend ☐

Advanced



Analytické nástroje





- **Xmind: Strukturovaný grafický SW, analytický nástroj**
- **Vlastnosti**
 - Zobrazení logické struktury
 - Zobrazení vazeb a návazností
 - Různé typy grafických zobrazení
 - Prohlížení logické struktury – rozbalování na nižší úrovně
 - Velmi dobré pro analýzu a přípravu plánu projektu
 - Méně vhodné pro detailní řízení, zdrojů, úkolů, termínů



SW pro řízení projektů



Co jste našli vy sami

- 1Click
- ActiveCollab
- BaseCamp
- Collabtive
- Easy project
- Gannt project (desktop)
- Instant team
- **Joomla**
- **Liquid planner**
- MS Project
- OpenProj
- TeamLab
- TeamWork
- **Vision project**



SW pro řízení projektů



Další bezplatné aplikace

- Open Workbench - <http://www.openworkbench.org>
- dotProject - <http://www.dotproject.net>
- XPlanner - <http://www.xplanner.org>
- ... a další





- **Viz šablona na stránce předmětu:**
 - Přednášky
 - Obecná šablona ...

<http://www.fbmi.cvut.cz/studenti/predmety/17bbnmp>



Sociální sítě



**TÝMUJ.cz**
ZORGANIZUJ SVŮJ TÝM

**GoUnhost**
Fotbal
Unhošť

[Aktuálně](#) [Soupiska](#) [Zápasy/události](#) [Docházka](#) [Zprávy](#) [Galerie](#) [Nastavení](#) [f Propoj](#)

Týmové články

 Přidat článek

Tato sobota až od 16:00 !!! (so, 02. 4. 2011 22:57)
Pozor - posun času v sobotu 9.4. na 16:00V.Jurka
Komentářů: 0

Přehled modulů

Soupiska
 Seznam členů a jejich role, osobní údaje a volitelné položky. Profil člena včetně posledních aktivit. Osobní poznámky manažera. Náповěda [zde](#).

Zápasy a události

TÝM NA MAPĚ ▾

NEJBLIŽŠÍ ZÁPASY/UDÁLOSTI ▾

NEJNOVĚJŠÍ SOUBORY ▾

NEJNOVĚJŠÍ ZPRÁVY ▾

DŮLEŽITÉ ODKAZY ▾
[Rezervace sportovní haly Unhošť](#)

strana 15

SW podpora řízení projektů

SW ve větších organizacích



- Větší množství projektů souběžně
- Hierarchie a vazby mezi projekty
 - projekt
 - pod-projekt
 - související projekt
- Sdílení společných zdrojů (lidí, místností, zařízení)
- Řízení priorit a změn
- Řízení rizika, znalostní databáze
- Šablony projektů, standardizované procesy
- Schvalování dokumentů, legislativní požadavky
- Manažerský reporting



SW pro řízení projektů



Placený PM pro větší firmy

- Ca Clarity PPM
- Planview PPM
- Primavera
- Microsoft Enterprise PM
- Siemens – Team center – PLM



Otázky při výběru SW pro PM



- Jaký je současný způsob řízení projektů a jaké hlavní přínosy má mít zavedení nového SW ?
- Jaký bude počet uživatelů, kteří do SW něco zadávají ?
- Budou-li lidé využívat PM SW, jak jim to ulehčí práci ?
- Jak budou uživatelé ochotni se práci se SW podřídit ?
- Kolik aktivních uživatelů bude mimo firmu ?
- Budeme chtít od každého člena týmu vidět záznamy o stavu jejich úkolů? Do jaké hloubky detailu ?
- Jaký je a má být způsob komunikace členů týmů (e-mail, Facebook, SMS), má SW přímo podporovat tyto prostředky?
- Jaké používáme nyní informační systémy ve firmě ? Jak sdílet číselníky a další informace, abychom se vyhnuli duplicitnímu pořizování dat ?



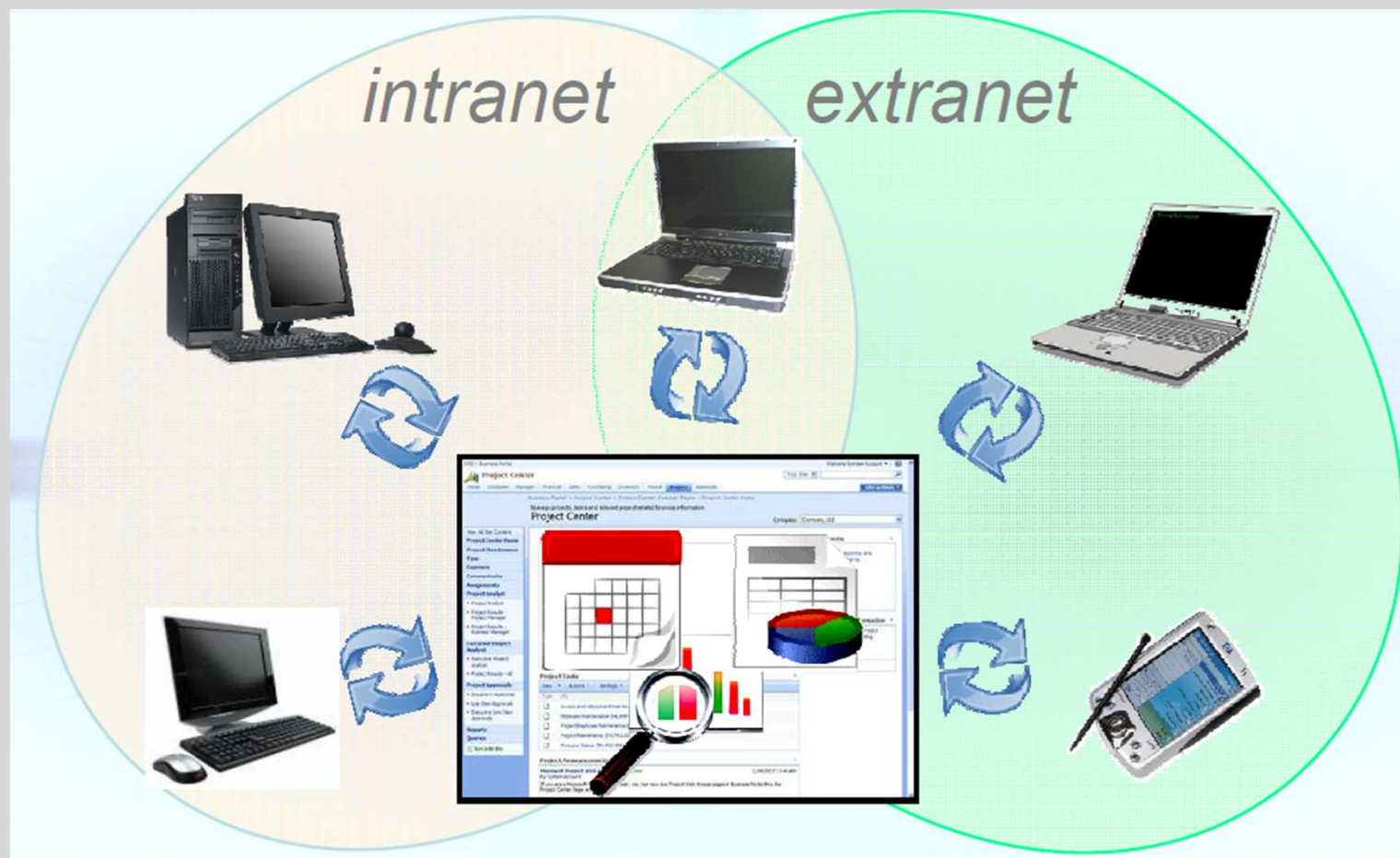
Otázky při výběru SW pro PM



- Bude někdo dohlížet nad jednotnou metodikou práce s informacemi, odhalovat nesmysly a rozvíjet systém ?
- Chceme tímto SW řídit kapacity lidí napříč všemi projekty? Jaké jiné úkoly tito lidé dělají, které zde nebudou zachycené ?
- Chceme v tomto SW plánovat náklady ? Jaká data k tomu budeme potřebovat (hodinové sazby, střediska, profese)
- Budeme sledovat skutečné náklady na projekt ? Vše ve firemním účetnictví ? Nebo zde nahlášené hodiny lidí a jinde externí náklady ? Jak to dávat dohromady ?
- Jaké jsou nároky na grafické výstupy, reporting, přehledy?
- Chceme zajistit sdílení dokumentů a sledování verzí?
- Chceme mít průkazně elektronicky schválené dokumenty?
- Jak jsou nároky na ochranu před zneužitím informací a na ochranu před ztrátou dat ?



Ideální řešení podpory PM



Obecná doporučení



- Nebojte se hledat a experimentovat
- Nebojte se kombinovat různé SW nástroje.
- Promyslete si ale, jak řešit vazby mezi nimi



- Žádný SW vám sám o sobě řízení projektů nevyřeší
- Promyslete, jak zavést podporu PM po dílčích krocích
- Odpor uživatelů je v případě PM fatální překážka. Silou to nejde.



SW podpora řízení projektů



- **Děkuji za pozornost**
- **Děkuji za cenné podněty, informace a podklady
Ing. Jánovi Papulovi, f. Managementu, UK Bratislava**
- **Přeji další úspěchy při získávání zápočtových bodů a
zakočení letního semestru na FBMI**

